



### **Borja Soroa,**

director gerente de la empresa atunera Pevasa, de Bermeo

## **“La transparencia debe guiar la actuación de la empresa pesquera”**

Borja Soroa, director gerente de la empresa atunera Pevasa, de Bermeo, considera que “la transparencia es la máxima en la que se tiene que mover el sector pesquero. Ya no vale seguir trabajando bajo la estrategia de la avestruz”. Para ello, Pevasa ha construido una nueva sede que propugna el trabajo colaborativo y abierto a la comunicación y unión de todos los elementos de la empresa. No obstante, muestra su preocupación por la “hiper regulación desde la instituciones superiores que siempre recaen sobre el armador europeo”.

## Entrevista

**¿Qué aspectos trata de conseguir la empresa con la nueva sede construida en Bermeo?**

La estrategia del avestruz de meter la cabeza en el hoyo no funciona. En el entorno cambiante actual, el trabajo colaborativo es esencial. En nuestra anterior sede estábamos en dos pisos de una vivienda. Y no existía la adecuada comunicación entre departamentos ya que el espacio nos limitaba. Ahora con nuestra sede tratamos de conseguir una relación más directa, espontánea, creativa. En su diseño ha primado la domesticación del espacio de trabajo, para crear una sensación de estar en casa, con comodidad para trabajar, con un espacio agradable. Buscamos generar nuevas formas de relación entre nosotros y que este nuevo edificio nos sirva de espacio de transición entre las formas de trabajo presentes y futuras.

El edificio cuenta también con mucha simbología. La sede se apoya en cinco núcleos que representan a las cinco familias fundadoras que se unieron hace 54 años. Los pilares están inclinados que quieren señalar las ramas del árbol, además se dan cuenta de otros muchos detalles. Pretendemos proyectar una idea de marca, riesgo, trabajo colaborativo, con soluciones avanzadas. Nos dotamos de un espacio de encuentro con nuestras tripulaciones, por ejemplo, acabamos de organizar unas jornadas con los oficiales para presentar nuestra misión, visión y valores, para que todas las personas estemos alineados en la misma estrategia. Dado que estamos separados a miles de kilómetros, necesitamos mejorar la conexión con la flota, explicar las decisiones que adoptamos, los resultados conseguidos y es tarea de todos fomentar los encuentros con nuestros tripulantes, para conseguir un trabajo motivador, eficiente, innovador y en continua mejora. Somos ambiciosos con lo que hacemos y queremos dotarnos de herramientas adecuadas para acometer nuestro crecimiento.

El arquitecto Diego Soroa, mi hermano, ha diseñado la sede y está en el origen de todo el planteamiento creativo. El equipo de arquitectos que ha llevado el proyecto de eje-

## Nosotros no somos pescadores sólo, sino que pertenecemos a la cadena alimentaria porque extraemos un recurso que no lo tocamos y que sirve de nutrición a las personas

cución ha sido de LKS y la constructora ha sido Ferrovial. Se ha construido sobre 1600 metros cuadrados.

**Pevasa ha llevado a cabo una renovación notable en su flota.**

Hemos construido dos barcos, el Playa de Azkorri, en el 2009 y el Playa de Ris, en el 2014. También, hemos incorporado la figura de tres barcos auxiliares nuevos de los que carecíamos y que son necesarios en la actualidad para poder optimizar la operativa de nuestros barcos. Hemos pasado en 6 años de una flota de 5 buques a 9, con 6 atuneros y 3 auxiliares. Nuestro afán es crecer en flota propia en el medio plazo para dotarnos del volumen adecuado con el que responder a las necesidades actuales.

**¿Cuáles son los problemas más importantes del sector atunero para no afrontar nuevas inversiones?**

Estamos sometidos a una hiper regulación notable, con una competencia desleal. Se habla que se han construido 60 atuneros nuevos en los tres últimos años, con todo lo que supone eso que en términos de unidades que supondrá un incremento del 10 por ciento en número de buques, pero en cuestión de capacidad es notablemente mayor. Esto genera una sobrepesca, con un aumento de la oferta y unos precios bajos al no poder absorberlos el mercado. Veo con preocupación la sobrecapacidad de flota actual, es decir, hay demasiados atuneros y ello me hace pensar el escenario actual no es el adecuado para acometer más inversiones en buques nuevos, a pesar de los rumores que hay en el sector. Nos gustaría hacerlo para seguir evolucionando en el aspecto tecnológico, pero no sería prudente para Pevasa.

**¿Qué opinión le merece la solicitud de incremento del contingente exportación de lomos de atún?**

No luchamos contra la industria conservera nacional. Anfaco es el segundo gran productor de pescado mundial y queremos que siga creando empleo y que nos siga comprando atún. Pero partimos de una situación desequilibrada. El conservero europeo puede comprar todo el atún del mundo, con una aplicación muy laxa de la reglamentación IUU en muchos de los países europeos. Tenemos costes adicionales para cumplir toda la reglamentación y vemos que nuestro mercado está lleno de atún desde países que no están sometidos a cumplimientos que nosotros debemos seguir y bajo arancel cero. No nos valen criterios demagogos que la industria conservera nacional necesita más volumen de producción. Hay un volumen de materia prima suficiente para su transformación por la industria española. Por ello,



queremos que se apliquen reglas uniformes para toda la industria porque apreciamos que no hay suficiente control en origen, ni un cumplimiento estricto de la trazabilidad, ni siquiera se trata de capturas sometidas a un control por observadores fiables. El terreno de juego debe ser igualitario para todos. Por ello entendemos que no es necesario incrementar las importaciones de lomos. Nos produce serias dudas que el consumidor europeo pueda adquirir un producto, refiriéndonos a los lomos, que reúna todas las garantías sanitarias. Vemos que se da la paradoja de alegar que la conserva no deba entrar por producirse en países que practican dumping o sus trabajadores están sometidos a condiciones de semiesclavitud o que no cumplen los estándares sociales y humanos básicos y sin embargo se pretenda que los lomos elaborados en esas mismas plantas y empresas sí que puedan venir a la UE. No es coherente mantener que el lomo está limpio y la conserva no.

## Los códigos de conducta han sido uno de los ejes de cumplimiento del sector atunero

Este asunto nunca habría de ser considerado como un tema comercial. Se ha convertido el cumplimiento de los códigos en un elemento de trabajo importantísimo para la empresa. En Pevasa hicimos un ejercicio de reflexión en el 2009 para lograr llevar a cabo una pesca responsable y de buen gobierno corporativo, en colaboración con todos los miembros de nuestra empresa. Y este elemento se convirtió en un elemento de la cultura de Pevasa. Nuestra primera certificación se llevó a cabo para el Océano Atlántico en 2011 y nos convertimos en la primera empresa de Europa y del mundo. Fue una herramienta de concienciación interna muy importante. Posteriormente avanzamos en la materia y en el 2012 conseguimos firmar entre Anabac y Opagac el Código de Buenas Prácticas en el que conseguimos cumplimentar códigos de pesca responsable en aspectos relacionados con el by-catch, forma de capturas, construcción no enmallante de objetos. Constituye un pilar fundamental de cooperación entre armadores que seguirá dando frutos en la gestión responsable de nuestra pesquería. Le hemos añadido la limitación de los FADs en el Océano Índico que constituye un éxito de gestión proactiva de los armadores, en un momento en el que los stocks están en buen estado; aún así adoptamos una medida am-



*El director gerente de Pevasa, Borja Soroa, habla de la actualidad de la situación del sector atunero*

## No me preocupa la hiper regulación, si se aplica a todas las flotas por igual

biciosa y claramente restrictiva en beneficio del recurso.

**Fruto del compromiso del sector son las iniciativas pioneras para modificar el diseño de los FAD's, como el proyecto MADE (Mitigating Adverse ecological impacts of open ocean fisheries. Design of Ecological**

FADs) o el "Código para las buenas prácticas para una pesca responsable del cerco" firmado por todos los armadores españoles en febrero de 2012, en los que nuestra asociación ANABAC ejerce una labor de liderazgo y participación activa y comprometida. ¿Qué repercusiones va a contar la limitación de los FADs?

Va a significar una reducción del esfuerzo pesquero, pero no creo que va a repercutir sobre el volumen de las capturas. Su regulación una forma preventiva de abordar la protección de los caladeros. Es mejor adoptar medidas ahora que luego nos encontremos con caladeros en mal estado y de difícil recuperación. Es un acuerdo positivo la limitación de FADs. Había que cortar esta forma de trabajar.

**Los acuerdos de pesca se ha demostrado que son de gran importancia para el sector.**

En el Atlántico, para nosotros tiene gran importancia el acuerdo de Mauritania. Se han retomado las negociaciones, en la quinta ronda de conversaciones, y esperamos que se cierre un acuerdo por los buenos resultados que nos viene ofreciendo. En el Atlántico, se ha firmado también el acuerdo de Liberia y esperamos que el de Ghana y el Sierra Leona pueda hacerse realidad, en breve. Son un modelo y establecen una gobernanza de la pesca muy importante. A medida que se extiendan va a ser mejor para el sector atunero. Se está en negociaciones con Tanzania y esperamos que se extienda hacia Kenia. Soy partidario de alcanzar un acuerdo pesquero con la India.

**¿Ha llegado la paz a los mares de Somalia?**

Sigue existiendo una actividad criminal en este país. El riesgo persiste. Ha sido fundamental el esfuerzo de la comunidad internacional, con el apoyo económico y militar. Esto unido a los dispositivos implantados por la ONU o la misma Operación Atalanta han hecho posible una reducción significativa de los ataques a la flota y de marineros secuestrados. Ha dado sus frutos. Tiene una línea de costa muy grande. Seguirá siendo de zona de no entrada y peligro. La experiencia del secuestro del Playa de Bakio fue muy traumática, pero tuvo una rápida solución. La vigilancia de seguridad se estableció en el 2009, pero un arma dentro del barco sigue siendo un elemento extraño que me gustaría suprimirlo, pero todavía no es posible porque, en vista de la situación, garantiza la seguridad de los tripulantes y del barco.

**Desde la empresa armadora existe una notable preocupación por la excesiva regulación a la que se ve sometida**

No me preocupa la hiper regulación, si se aplica a todas las flotas. Pero aprecio que siempre es el armador europeo sobre el que recaen todas las regulaciones. Cumplimos todas las normativas con un grado de exigencia muy estricto por parte de la Unión Europea y de la Administración central. Hay países que no aplican el reglamento 1005.

Los únicos países que rechazan mercancía sometida a la pesca ilegal IUU somos Es-

**No sería una decisión muy prudente ahora el construir nuevos barcos. Nos gustaría hacerlo, para seguir evolucionando en el aspecto tecnológico, pero no es prudente**

paña, Portugal y algo Reino Unido. Otro tema es la normativa sobre cantidad descargada: la norma europea con respecto al tonelaje total de descarga con respecto a los totales dice que no puede ser del 10 por ciento. Cuando hablamos de una descarga de 1.000 a 1500 toneladas ese desfase del 10 por ciento es ridículo. En un lance en el que cargas salabardos de 8 a 10 toneladas, el capitán no puede ver el conjunto de una pesca marginal. Como no hemos declarado esta pesca accesoria nos sancionan. Esto no es justo.

**¿Cómo ve el futuro de este sector?**

Veo buen futuro en este sector. Si conseguimos un equilibrio entre captura, volumen y precio se puede trabajar bien. Nos preo-

cupa el incremento del esfuerzo pesquero en el mundo del atún. Hay flotas de terceros países que no están sometidos a ningún control. Hemos comprobado la existencia de barcos con redes de deriva en el Indico que están capturando, sin control, cantidades importantes de túnidos, muy cercanas a lo que pesca la flota congeladora. El conjunto de la flota cerquera supone un 30-35 por ciento de captura en el conjunto. En nuestra flota los controles son eficientes. Sin embargo hay barcos pequeños que pescan especies y no existe una regulación. Nosotros no somos pescadores sólo, sino que pertenecemos a la cadena alimentaria porque extraemos un recurso que no lo tocamos y que sirve de nutrición a las personas. Alimentamos a las personas y la gente quiere saber de dónde viene ese pescado que se mete en la boca. Pretendemos saber la trazabilidad, con las condiciones higiénico-sanitaria, y que ese pescado sea capturado de forma responsable. Ya no todo vale. Engañamos al consumidor si el alimento que se mete un consumidor europeo no viene con los mismos estándares de actuación.

**¿Les puede afectar los descartes?**

El tema de los descartes no vemos que nos afecta de forma directa. Se habla del patudo. Vamos a ver cómo funciona, pero nosotros no tenemos límites de cuota. En la UE se cuenta con puertos que se puede regular este tema. Pero si estamos en el Océano Pacífico o en el mismo Seychelles no hay infraestructura para recoger la pesca accesoria. Además, la pesca de atún es la que menos pesca accesoria cuenta.



## Comprometidos con la pesca responsable



**E**l grupo PEVASA opera actualmente con una flota de 6 modernos atuneros congeladores, con esloras comprendidas entre los 75 y 87 m. y capacidades que oscilan de las 1100 Tns a las 1400 Tns de listado. Operan en el Océano Atlántico y en el Océano Indico. Sus bases habituales son en Port Victoria (Seychelles) en el Océano Indico y Abidjan en el Atlántico.

Las especies de captura son: atún de Aleta amarilla o Yellowfin (*Thunnus Albacares*), listado o barrilete o Skipjack (*Katsuwonus pelamis*), patudo o Bigeye (*Thunnus obesus*), así como Bonito del norte o Germon (*Thunnus Alalunga*). Pevasa lleva a cabo una creciente actividad a favor de la pesca responsable. Esta firma bermeana efectúa una pesca respetuosa con el medio marino. Sus barcos están inscritos tanto en IC-CAT como en IOTC y participan de los programas de observadores puestos en marcha por la UE y encomendados al Instituto Español de Oceanografía y

AZTI, estando igualmente reconocidos por Earth Island Institute y por Friend of the Sea. En este sentido, practican una pesca fundamentalmente orientada al banco libre. Aunque emplean igualmente la pesca a objetos flotantes, adaptan medidas para minimizar el impacto sobre juveniles y otras especies asociadas. Las capturas denominadas accesorias o "bycatch" representan, para PEVASA, menos del 2% del total, de los cuales más del 50% son túnidos de otras especies y/o de pequeño tamaño. La pesca con cerco presenta una de las menores tasas de bycatch del mundo. En efecto, tal como recoge el IEO en sus estudios, la flota española presenta una tasa del 1,5% en el Atlántico y del 1,61% en el Indico para especies no túnidos. La tasa promedio de captura de tiburones es del 0,01% y la captura de tortugas es insignificante. A pesar de ello, colaboran activamente con diversos organismos públicos y privados en la realización de estudios sobre túnidos, el efecto de la pesca con ob-

jetos (FAD's) o la reducción de bycatch, destacando nuestra participación en proyectos, como el estudio comparativo de la estrategia de pesca sobre banco libre y bajo dispositivos concentradores de peces derivantes en el Océano Indico, realizado por AZTI durante 2008 y 2009, eejora selectiva en el patrón de pesca de los atuneros congeladores mediante medidas tecnológicas y eco-etológicas, TORTUFAD: evaluación de la mortalidad de las tortugas marinas en los dispositivos concentradores de peces utilizados por la flota de cerco realizado por AZTI en el 2008, y el protocolo de actuación en la recuperación de atunes marcados en el Océano Indico, IEO 2011. Igualmente destacable es que PEVASA ha sido la primera empresa mundial del atún en instalar un sistema de monitorización electrónica a bordo (EM), dentro de un programa de investigación con ISSF y AZTI, llevado a cabo el primer semestre de 2012. 